

C



SEMINARIO AVANZADO
SOBRE
POLITICAS Y ESTRATEGIAS
EN EL PROCESO DE
PLANIFICACION DE LA SALUD

Santiago, Chile
15 de noviembre—10 de diciembre
1971

CENTRO PANAMERICANO
DE PLANIFICACION
DE LA SALUD

PRIMER SEMINARIO AVANZADO SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS EN EL PROCESO DE PLANIFICACION DE LA SALUD

Este Seminario ha sido organizado por el Centro Panamericano de Planificación de la Salud y forma parte del programa de adiestramiento propuesto para 1971-1974. Colabora en su realización el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social, a través de su División de Programa de Capacitación.

PROPOSITO

La planificación en el sector salud presenta algunos problemas que exceden la capacidad de los métodos y técnicas hasta hoy utilizados para resolverlos. Es decir, independientemente de la calidad técnica de los planes que se formulen, existe un "contorno" de la planificación, cuyas características determinan, por una parte, el "tipo" de planes que es posible formular y, por otra, la "viabilidad" de los mismos.

En la misma medida en que el administrador de salud no puede modificar ese contorno de la planificación, que pertenece tanto al sector salud como al ámbito socioeconómico general donde este se desenvuelve, es necesario que lo conozca y que lo tome en cuenta.

Además, la experiencia acumulada durante los últimos 10 años permite identificar aspectos del proceso de planificación de la salud a los cuales aún no se ha prestado la atención que su importancia merece. Algunos de ellos son, por ejemplo, el modo como se originan y cobran forma las políticas de salud y se diseñan las estrategias para llevarlas a cabo.

El Seminario Avanzado pretende ofrecer la oportunidad para que funcionarios con importantes responsabilidades en los procesos de planificación de la salud en sus países puedan discutir tanto las condiciones de contorno de la planificación, como los aspectos relativos a las políticas y estrategias en el sector, principalmente en relación a situaciones que ellos han protagonizado, en un intento por aclarar la función del planificador en este proceso.

CONTENIDO

El Seminario comprende cuatro unidades:

1. El proceso de planificación de la salud: experiencias y estado actual

Se discutirá en esta unidad el contenido del proceso de planificación de la salud, sus componentes, su dinámica y el estado actual de su desarrollo en los países de la Región.

Se analizarán las técnicas de planificación en uso actual. Se destacarán los avances recientes cuya operatividad haya sido comprobada. Se discutirá la utilidad de la planificación como mecanismo que facilita y acelera el cambio social, y como medio para mejorar la productividad en el sector salud.

2. Factores que condicionan los procesos de planificación en salud

Se examinarán las condiciones de contorno intra e intersectoriales de los procesos de planificación, centrándose la discusión alrededor del problema de una triple racionalidad. Esto es, en lugar de suponer que el planificador es el "especialista en racionalidad", se le considerará integrando con el político y el administrador un equipo que, en conjunto, debe diseñar, decidir y operar los programas del sector.

3. Formulación de políticas y estrategias

Se estudiarán las diversas etapas del proceso que conduce a la formulación de políticas y estrategias en el sector salud, analizando también los mecanismos por los que se toman decisiones para solucionar problemas y se adoptan las medidas que hacen posible su implementación.

4. Papel del planificador

Como corolario de las discusiones anteriores, se examinará la función del planificador en el proceso de planificación de la salud y en el esclarecimiento del significado que dicho proceso tiene para la vida social de los países.

PARTICIPANTES

Serán invitados a participar en el Seminario planificadores y ejecutivos que tengan responsabi-

dades directas o importante participación en la toma de decisiones en el sector y en la conducción de los procesos de planificación en sus países. La experiencia de los participantes y su conocimiento empírico de los factores que inciden en el proceso de decisiones en el sector y de los problemas que suscita la implementación de las medidas decididas, constituirán la base fundamental para las discusiones. Se solicita a los participantes traer al Seminario, en la medida de lo posible, el máximo de información concreta que fundamente e informe sus respectivas experiencias.

CERTIFICADOS

Un mínimo de 90% de asistencia a las sesiones y trabajos dará derecho a recibir el correspondiente certificado que será extendido por el Centro Panamericano de Planificación de la Salud.

SEDE Y FECHAS

El Seminario se realizará en la sede del Centro Panamericano de Planificación de la Salud—Edificio de las Naciones Unidas, Avenida Dag Hammarskjold, Santiago de Chile. Tendrá una duración de cuatro semanas, del 15 de noviembre al 10 de diciembre de 1971.

REGIMEN DE TRABAJO

La participación en el Seminario implica dedicación exclusiva de los participantes. El horario ordinario de trabajos contempla seis horas netas diarias, de 9.00 a 12.30, y de 14.00 a 17.30, con intervalos en la mañana y en la tarde para café.

El Seminario se realizará fundamentalmente a través de discusiones y trabajos de grupo; sin embargo, aproximadamente un 30% del tiempo total será destinado a presentaciones teóricas, que definirán el marco conceptual general dentro del que se realizarán las discusiones y los trabajos de grupo.

INFORMACIONES

Toda información adicional podrá ser requerida a: INSTITUTO/PLANSALUD, Seminario sobre políticas y estrategias, Casilla 1567, Santiago, Chile.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

NOVIEMBRE											DICIEMBRE									
15	16	17	18	19	22	23	24	25	26	29	30	1	2	3	6	7	9	10		
INSCRIPCIÓN, INFORMACIÓN, INAUGURACION																				
El proceso de planificación de la salud: experiencias y estado actual																Formulación de políticas y estrategias				
Factores que condicionan los procesos de planificación en salud																				
																Papel del planificador				

CENTRO PANAMERICANO DE PLANIFICACION DE LA SALUD

El Programa Panamericano de Planificación de la Salud es un proyecto conjunto de 14 países de la Región de las Américas, en cooperación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), actuando la Organización Mundial de la Salud (OMS) como organismo participante y ejecutivo.

La Organización Panamericana de la Salud (OPS), como organismo regional de la OMS para las Américas, y responsable de la organización y conducción del Programa, lo ha estructurado dándole la forma de un centro multinacional llamado Centro Panamericano de Planificación de la Salud, que funciona de acuerdo con las normas generales que regulan el establecimiento y operación de tales instituciones aprobadas por la XVIII Conferencia Sanitaria Panamericana.

El propósito del Programa es contribuir al fortalecimiento y perfeccionamiento de los procesos de planificación de la salud en los países de la Región, a través de las actividades del Centro, orientadas a la creación, recopilación, consolidación y difusión de conocimientos y al adiestramiento de personal.

Para tal fin el Centro ha organizado una División de Investigación y otra de Adiestramiento. La primera está desarrollando un programa de investigaciones acerca de importantes aspectos conceptuales y metodológicos de la planificación, que se lleva a efecto en diversos países y con su colaboración. La segunda tiene a su cargo el programa de adiestramiento, que se cumple mediante cursos y seminarios organizados tanto en la sede del Centro como en los países.

Además de estas actividades, el Centro está organizando un servicio de información cuyas funciones serán las de recopilar, organizar y difundir todo tipo de información pertinente y útil para los planificadores de salud de los países de la Región.

La sede del Centro está en Santiago de Chile—Edificio de las Naciones Unidas, Avenida Dag Hammarskjöld—ubicación que le permite una permanente colaboración con el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL).

La dirección postal del Centro es: PLANSALUD, Casilla 1567, Santiago de Chile. Cables y telegramas deben remitirse a: INSTITUTO/PLANSALUD, SANTIAGO (CHILE).

PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO 1971-1974

El Centro Panamericano de Planificación de la Salud se propone realizar las siguientes actividades de adiestramiento:

1. Formación básica de planificadores

El Centro promueve la realización de cursos básicos de planificación en diferentes países, de forma tal que estos puedan satisfacer las necesidades de preparar planificadores para toda la Región.

Dentro de las características comunes que tienen los problemas de salud en América Latina, se busca adecuar el contenido de los cursos a las realidades concretas de los países y al estado de sus propios procesos de planificación, a través de la diversificación de enfoques metodológicos y el desarrollo de las capacidades personales para enfrentar dichas realidades.

Complementariamente a los cursos básicos se promoverá la actualización de los planificadores capacitados anteriormente y que estén en ejercicio de funciones directamente relacionadas con los procesos de planificación en sus países.

2. Capacitación en aspectos específicos del proceso de planificación

Este tipo de adiestramiento es de responsabilidad directa del Centro, aunque se realiza en la medida de lo posible, en forma descentralizada. Se abordan los temas que en determinado momento y circunstancias son considerados como importantes para los procesos de planificación en los países de la Región.

3. Capacitación avanzada para planificadores y ejecutivos de alto nivel

Este tipo de adiestramiento es también de responsabilidad directa del Centro y se realiza a través de seminarios anuales en la sede. Está orientado al perfeccionamiento de planificadores y ejecutivos que tienen responsabilidades directas en la conducción de los procesos de planificación en sus países.