



ORGANIZACION PANAMERICANA DE LA SALUD
Oficina Sanitaria Panamericana, Oficina Regional de la
ORGANIZACION MUNDIAL DE LA SALUD

525 TWENTY-THIRD STREET, N.W., WASHINGTON, D. C. 20037 E.U.A.

CABLEGRAMAS: OFSANPAN

REFERENCIA: D

3 de enero de 1967 TELEFONO 223-4700

Muy estimado doctor:

Los seis años de experiencia en el proceso de planificación de la salud en las Américas inducen a un análisis con miras a proyectar su futuro dentro de nuestra Organización. Es evidente que el objetivo inmediato se ha alcanzado. En efecto, se ha creado una conciencia sobre el significado de dicha disciplina y la necesidad de su aplicación, en los Ministerios de Salud y en otros sectores del poder político de los Gobiernos, en las instituciones de formación profesional y en las organizaciones internacionales, directa o indirectamente relacionadas con la función salud. Esta actitud se ha reflejado en consecuencias diversas en los distintos Gobiernos de las Américas, cuyos detalles Ud. conoce. Desde la formulación de un plan nacional de salud y su evaluación anual, la descripción del diagnóstico de la situación, la formación de técnicos en cursos nacionales o internacionales, la organización de Unidades de Planificación hasta una simple expresión de interés, los Gobiernos han revelado el valor que le asignan a este instrumento en la decisión y ~~realización de una política.~~

Personalmente estimo que le ha correspondido a nuestra Organización una participación fundamental en la promoción y ejecución del proceso de planificación de la salud en las Américas. La presentación al Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas de un proyecto para institucionalizar nuestras actividades en investigación enseñanza y asesoría, ha puesto de relieve la necesidad de un análisis en profundidad de donde estamos en esta materia y hacia donde nos dirigimos. Sin embargo, aún sin la posibilidad de crear un Centro Panamericano de Planificación de la Salud, deberíamos hacer este verdadero "examen colectivo de conciencia". La trascendencia de nuestras responsabilidades actuales y futuras lo exige.

La experiencia de estos seis años ha mostrado las virtudes y las limitaciones del método que se enseña y que se aplica para formular planes de salud. Hay que volver a discutir si la mortalidad y la demanda conocida de servicios son los mejores criterios en el estado actual de los problemas de salud de las Américas para establecer prioridades reales, vale

Dr. Mario Testa
CENDES
Apartado 6622
Caracas, Venezuela

decir, en las que el orden de importancia de los problemas se base en valores de orden biológico, económico, social y político. Este examen podría conducir a una reafirmación del enfoque actual o bien a otros fundamentos para determinar dichas prioridades, los que permitirían incluir algunas actividades que en el método en uso no logran una ubicación correspondiente al significado que le asignan los Gobiernos.

Se ha puesto de relieve la necesidad de lograr la integración del sector salud, incluyendo todas las actividades que le corresponden. Como se ha señalado, hay que hacer un verdadero "macroanálisis" del mismo, el que en algunos países es de urgencia.

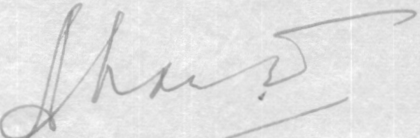
La enorme importancia que tiene el proceso de planificación en la organización administración y evaluación de los servicios de salud obliga, en mi sentir, a revisar esta cuestión en detalle para determinar si no debiera desde ya incluirse en la enseñanza, tanto conceptual como práctica.

Por otra parte, debemos avanzar en las relaciones entre el sector salud y los otros del desarrollo económico y social en busca de una verdadera integración inter-sectorial. Se me informa que hay una serie de técnicas que provienen de la economía y que son susceptibles de aplicar en salud. Cabe citar, entre otras, aquellas para la determinación del plan de inversiones; para establecer el mecanismo de financiamiento y las de programación del sector público. Previo un análisis de sus fundamentos, debería resolverse si se incorporan en la enseñanza y se aplican de acuerdo con la situación de cada país. No obstante, desde un ángulo puramente conceptual, cabría discutir si el uso de estos métodos no contraviene la esencia del proceso de la planificación en el sentido de plantear, como disyuntiva, la iniciación del mismo sobre la base de lo que existe y se hace, en oposición al establecimiento y la cuantificación de los problemas de salud para determinar los recursos humanos y materiales necesarios para resolverlos.

Por estas consideraciones he creído necesario convocar a una reunión de un grupo de nuestros consultores, con el fin de hacer una evaluación objetiva de la planificación de la salud en las Américas y sugerir líneas concretas de acción para nuestra Organización como asesora de los Gobiernos. Tendrá lugar en nuestra sede en Washington del ~~27 de marzo al 3 de abril~~ de 1967. Mucho sabré agradecerle su participación así como sus comentarios respecto a la agenda provisional que le adjunto, la cual refleja las ideas que he expresado en esta comunicación. Esperamos enviarle con la debida oportunidad los documentos de trabajo.

Estoy cierto que dada la calidad de los participantes, la reunión transcurrirá dentro del clima que se genera cuando quienes analizan una situación, convencidos de su importancia, están en condiciones de discutir, con profundo espíritu crítico, la forma de progresar hacia la consecución de objetivos superiores.

Saludo atentamente a usted.


Abraham Horwitz
Director



ORGANIZACION PANAMERICANA DE LA SALUD
Oficina Sanitaria Panamericana, Oficina Regional de la
ORGANIZACION MUNDIAL DE LA SALUD

525 TWENTY-THIRD STREET, N.W., WASHINGTON, D. C. 20037 E.U.A.

CABLEGRAMAS: OFSANPAN

REFERENCIA: D

3 de enero de 1967

TELEFONO 223-4700

Muy estimado doctor:

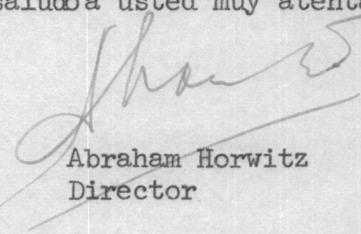
Como lo señala la agenda del Grupo de Trabajo sobre el Proceso de Planificación de la Salud de las Américas, le ruego su colaboración para preparar un documento sobre el tema "Investigaciones fundamentales para perfeccionar la metodología de la planificación de la salud, facilitar su aplicación y mejorar la enseñanza."

Como es natural, su contenido será de su exclusiva decisión ya que se basará en su propia experiencia. Solo quiero llamar su atención al propósito de la reunión cual es, previo análisis de lo ocurrido en planificación de la salud, "deducir recomendaciones específicas con respecto a métodos para formular planes de salud, investigaciones para perfeccionarlos y asesoría a los Gobiernos para aplicarlos y evaluarlos."

En vista que los participantes han sido o son consultores de la Organización, lo que refleja nuestro interés de analizar este importante programa en el seno de la misma, estimo que el documento debería destacar aquellos aspectos que merecen un análisis en profundidad con el fin de establecer líneas concretas de acción. Cualquiera la longitud que usted resuelva darle, le agradeceré haga una síntesis durante la reunión que sirva de base a las discusiones.

El documento deberá estar en nuestra sede, dirigido a la Oficina de Planificación Nacional de Salud, a más tardar el 20 de febrero, con el fin de que pueda ser enviado con suficiente anticipación a los participantes y facilitar su análisis con el propósito de ofrecer recomendaciones definidas.

Al reiterarle mi agradecimiento saluda a usted muy atentamente,


Abraham Horwitz
Director

Dr. Mario Testa
CENDES
Apartado 6622
Caracas, Venezuela